

PATVIRTINTA  
Visuotinio dalininkų susirinkimo  
2026 m. d.  
protokolu Nr.



## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS REGIONINĖS MAŽEIKIŲ LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

### Vadovo žodis

2025 metai Viešajai įstaigai Regioninei Mažeikių ligoninei (toliau – Įstaiga arba Ligoninė arba VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė) buvo dinamiški, kupini iššūkių bei pareikalavę nuoseklaus darbo, susitelkimo ir gebėjimo prisitaikyti prie kintančios sveikatos sistemos aplinkos.

Vienu reikšmingesnių iššūkių ataskaitiniu laikotarpiu tapo situacija, kai, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais, nustatančiais minimalias stacionariųjų akušerijos paslaugų apimtis, Valstybinė ligonių kasa prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK) nesudarė sutarties su Ligonine 2025 metams dėl stacionariųjų akušerijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis. Siekiant išlaikyti šių paslaugų teikimą rajono gyventojams, ligoninės dalininkė - Mažeikių rajono savivaldybė, priėmė sprendimą už šias paslaugas, pagal priimtų gimdymų skaičių, Ligoninei apmokėti savivaldybės lėšomis. Visgi, esant mažėjančiam gimstamumui, šio skyriaus veiklos efektyvumas kelia vis daugiau iššūkių ieškant būdų kaip išnaudojant turimą gydomojo profilio personalą, padidinti skyriaus rentabilumą.

2025 metais buvo reikšmingai pažengta įgyvendinant Įstaigai ir rajono gyventojams svarbius investicijų projektus - „Regioninės Mažeikių ligoninės skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės gerinimas“ Nr. 09-029-P-0011 ir „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-02-P-0058. Įgyvendinant projektus, buvo vykdomi viešieji pirkimai, susiję su infrastruktūros atnaujinimu ir medicininės įrangos įsigijimu.

Svarbių pokyčių būta žmogiškųjų išteklių valdymo srityje – po kolektyvinių derybų su trejomis Ligoninėje veikiančiomis profesinėmis sąjungomis pasirašyta nauja darbuotojų gerovę užtikrinanti kolektyvinė sutartis, nuo 2025 m. pradėti taikyti naujos redakcijos Ligoninės darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatai.

Ataskaitiniais metais Įstaiga susidūrė ir su organizaciniais iššūkiais. Per metus keitėsi Įstaigos vadovybė – Įstaigai vadovavo net trys vadovai. Nuo 2025 m. spalio 1 d. laikinus vadovus pakeičiau aš, kai Ligoninės direktoriumi buvau paskirtas po laimėto viešo konkurso. Taip pat keitėsi ir direktoriaus pavaduotojas medicinai. Naujoji vadovybė veiklą pradėjome nelengvu laikotarpiu, esant sudėtingai Įstaigos finansinei situacijai. Buvo imtasi sprendimų, orientuotų į veiklos tęstinumą, finansinės drausmės stiprinimą, efektyvesnį išteklių valdymą. Reikšmingą indėlį užtikrinant Įstaigos veiklą sudarė Mažeikių rajono savivaldybės skiriamos tikslinės lėšos.

Nepaisant organizacinių ir finansinių iššūkių, Įstaigos užsibrėžti 2025 metų tikslai buvo nuosekliai įgyvendinami, o Įstaigos veikla buvo organizuojama ir vykdoma vadovaujantis teisės aktais, vienas kurių – Įstaigos įstatai, kurie visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu 2025 metais buvo atnaujinti, patvirtinant naujos redakcijos įstatų redakciją.

Ligoninė ir toliau sieks išlaikyti daugiaprofilinės regioninės ligoninės statusą bei išlikti modernia, pažangia ir konkurencinga sveikatos priežiūros įstaiga, patrauklia pacientams ir joje dirbantiems darbuotojams.

Direktorius Alfonsas Motuzas

VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės 2025 metų veiklos ataskaita parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 22 straipsnio 1 dalies 2 punktu, 5 dalimi, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15<sup>2</sup> straipsnio 2 dalimi, VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės įstatų, patvirtintų Visuotinio dalininkų susirinkimo 2025 m. lapkričio 26 d. protokolu Nr. B1-4, 30 punktu bei atsižvelgiant į regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešosioms įstaigoms nustatytas veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinas reikšmes, patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM) 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos Nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

## 1. BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė yra pelno nesiekiantis, ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, teikiantis pirmines ir antrines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Sveikatos apsaugos ministerija), ir Mažeikių rajono savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Mažeikių rajono savivaldybės meras, išskyrus tas įstaigos dalininko teises ir pareigas, kurios yra priskirtos Mažeikių rajono savivaldybės tarybos išimtinai ir paprastajai kompetencijai (jeigu paprastosios savivaldybės tarybos kompetencijos įgyvendinimo savivaldybės taryba nėra perdavusi savivaldybės merui).

Įstaigos buveinė: J. Basanavičiaus g. 24, LT-89217 Mažeikiai. Įstaigos identifikavimo numeris – 166913899. Įstaiga įregistruota 1997 m. lapkričio 6 d.

Įstaiga turi ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas banke. Įstaigos banko rekvizitai: A/s LT80 4010 0407 0032 0900, Luminor Bank, AB.

Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas. Įstaigos ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Įstaiga turi paramos gavėjo statusą.

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas yra gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos veiklos sritys: asmens sveikatos priežiūra ir kita įstatymų nedraudžiama veikla, susijusi su įstaigos tikslų įgyvendinimu.

Visos įstaigoje teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos yra licencijuotos. Licenciją išdavė Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos 1999 m. lapkričio 11 d., licencijos Nr. 853. Taip pat VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė 2025 m. gruodžio 31 d. turėjo šias licencijas: Gamybinės vaistinės veiklos licencija, išduota 1999 m. birželio 4 d. Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos; Veiklos su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais licencija, išduota 2000 m. lapkričio 22 d. Radiacinės saugos centro.

Nuo 2024 m. gegužės 10 d. VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės visuotinio dalininkų susirinkimo posėdžio protokolu (dok. reg. data 2024-05-10 Nr. 22-40) Ligoninės direktoriaus funkcijas laikinai, iki kol į šias pareigas konkurso būdu bus priimtas darbuotojas, bet ne ilgiau kaip vienerių metų laikotarpiui, pavesta vykdyti Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus vedėjai Arantai Būtautaitė-Garalienei, kuri šias pareigas vykdė iki 2025 m. gegužės 8 d.

Nuo 2025 m. gegužės 9 d. VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės visuotinio dalininkų susirinkimo posėdžio protokolu (dok. reg. data 2025-05-08 Nr. B2-59) Ligoninės direktoriaus funkcijas laikinai, iki kol į šias pareigas konkurso būdu bus paskirtas šios įstaigos vadovas, pavesta vykdyti vyriausiajai slaugos administratorei Daivai Jurkūnienei.

Nuo 2025 m. spalio 1 d. VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės visuotinio dalininkų susirinkimo posėdžio protokolu (dok. reg. data 2025-09-09 Nr. B1-3) Ligoninės vadovu paskirtas Alfonsas Motuzas, laimėjęs viešą konkursą Ligoninės direktoriaus pareigoms užimti.

## 2. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ VYKDYMAS BEI REZULTATAI

VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės 2025 m. ASPP veiklos struktūra:

1. Konsultacijų ir radiologijos skyrius	7. Vaikų ligų skyrius
2. Skubiosios medicinos pagalbos skyrius	8. Nervų ligų skyrius
3. Akušerijos - ginekologijos ir neonatologijos skyrius	9. Vidaus ligų skyrius
4. Operacinės - reanimacijos skyrius	10. Ambulatorinės reabilitacijos skyrius
5. Bendrosios chirurgijos skyrius	11. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius
6. Ortopedijos - traumatologijos skyrius	12. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos skyrius

Stebimas ambulatorinių ir stacionarių paslaugų, suteiktų VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje stabilumas.

Gimdymų tendencijos Mažeikių rajone, kaip ir visoje Lietuvoje mažėjančios. Džiugina tai, kad gimdyvių skaičius, kurios pasirenka gimdymą Įstaigoje išlieka stabilus ir kaimyninių rajonų gyventojos taip pat atvyksta.

2024 m. viso Mažeikių rajone įregistruoti 303 naujagimiai. Ligoninėje gimė 264 naujagimiai, iš kurių 239 Mažeikių rajono gyventojai (79 proc. nuo visų įregistruotų), 25 iš kitų savivaldybių.

2025 m. viso Mažeikių rajone įregistruoti 306 naujagimiai. Ligoninėje gimė 215 naujagimiai, iš kurių 198 Mažeikių rajono gyventojai (65 proc. nuo visų įregistruotų), 17 iš kitų savivaldybių.

Abiem atvejais dalis naujagimių gimė užsienio valstybėse, o daliai gimdyvių, dėl atvejo sudėtingumo, paslauga suteikta tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros įstaigose.

### 2.1. PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS RODIKLIAI, TEIKIANT ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS

VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės stacionaro skyriuose yra 156 lovos (Aktyvaus gydymo lovų skaičius – 108; Dienos chirurgijos lovų skaičius – 10, stacionaro lovos Slaugos paslaugoms teikti - 48), stacionare per metus vidutiniškai gydosi apie 8 260 pacientų (2025 m. apie 8 300).

Stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros ir slaugos paslaugų 2024-2025 m. rodikliai:

Eil. Nr.	Rodiklis	2024 m.	2025 m.
1.	Lovų skaičius metų gale	166,3	156
2.	Vidutinė gulėjimo trukmė (dienų sk.)	5,4	3,4
3.	Lovos funkcionavimas (dienų skaičius per metus)	286,3	253,8
4.	Lovos apyvarta*	53,4	63,5
4.1.	Lovos apyvarta (aktyvus)	74,4	74,1
4.2.	Lovos apyvarta (slauga ir palaikomasis gydymas)	5,9	4,9
4.3.	Lovos apyvarta (paliatyvi slauga)	7,3	8,3
5.	Letališkumas (procentais)	3,4	3,0

\* Lovos apyvarta pateikiama 4 punkte ligoninės bendras lovų apyvartos skaičius (aktyvus ir ilgalaikis gydymas kartu).

VŠĮ REGIONINĖS MAŽEIKIŲ LIGONINĖS AKTYVAUS GYDYMO IR DIENOS CHIRURGIJOS LOVŲ SKAIČIUS IR PASKIRSTYMAS STACIONARO SKYRIUOSE		
Skyriaus pavadinimas	Skyriaus lovos	
	Aktyvaus gydymo lovų skaičius	*Dienos chirurgijos lovų skaičius
Vidaus ligų skyrius	35	-
Nervų ligų skyrius	12	-
Bendrosios chirurgijos skyrius	15	3
Ortopedijos – traumatologijos skyrius	22	3

Operacinės - reanimacijos skyrius		6	-
Akušerijos – ginekologijos ir neonatologijos skyrius	Akušerijos paslaugos	3	-
	Nėštumo patologijos paslaugos	2	-
	Ginekologijos paslaugos	2	4
	Neonatologijos paslaugos	1	-
Vaikų ligų skyrius		10	-
<b>Viso lovų skaičius:</b>		<b>108</b>	<b>10</b>

\*Nurodomas skyriaus Dienos chirurgijos lovų skaičius, kuris į stacionaro (aktyvaus gydymo) lovų skaičių neįtraukiamas.

#### Chirurginio profilio pagrindiniai 2024-2025 m. rodikliai:

Eil. Nr.	Rodiklis	2024 m.	2025 m.
6.	Operacinių skaičius (vnt.)	4	4
7.	Operacijų skaičius per metus (vnt.)	2857	2548
7.1.	Operuotų ligonių skaičius	2484	2247
8.	Chirurginis aktyvumas (procentais) – skaičiuojama nuo visų aktyviojo gydymo pacientų skaičiaus	30,8	28,08
8.1.	Chirurginis aktyvumas (procentais), t. y. operuotų pacientų procentinė išraiška nuo visų chirurginio profilio pacientų skaičiaus	81,82	76,09
8.2.	Chirurginis aktyvumas (procentais), t. y. operacijų procentinė išraiška nuo visų chirurginio profilio pacientų skaičiaus	94,11	86,29

#### Stacionaro skyrių 2024-2025 m. rodikliai:

	Lovų skaičius		Gulėjusių pacientų skaičius	
	2024	2025	2024	2025
Vidaus ligų	35	35	1386	1389
Nervų ligų	12,7	12	380	393
Bendrosios chirurgijos	15	15	1240	1217
Ortopedijos – traumatologijos	22,3	22	1017	1007
Akušerijos –ginekologijos ir neonatologijos	8,5	8	930	861
Vaikų ligų	8,8	10	714	645
Slaugos ir palaikomojo gydymo	48	48	291	257
Operacinės – reanimacijos	6	6	2395	2491

	Lovadienių skaičius		Lovų funkcionavimas	
	2024	2025	2024	2025
Vidaus ligų	10734	10832	306,7	309,5
Nervų ligų	3125	3256	246,1	271,3
Bendrosios chirurgijos	3595	3299	239,7	219,9
Ortopedijos – traumatologijos	5337	5124	239,3	232,9
Akušerijos –ginekologijos ir neonatologijos	1861	1747	218,94	206,0
Vaikų ligų	2298	2121	261,1	212,1
Slaugos ir palaikomojo gydymo	16909	15913	352,27	277,7
Operacinės – reanimacijos	888	1026	148	171,0

#### Informacija apie prioritetines asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

Eil. Nr.	Paslaugos rūšis	2024 m.	2025 m.
1.	Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos – specialistų konsultacijos (pacientų apsilankymų skaičius)	25 876 46 280*	47 605
2.	Skubiosios pagalbos paslaugos (pacientų skaičius)	11 843 11 613*	12 458
3.	Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos (paslaugų skaičius)	6 538	7 568
4.	Dienos chirurgijos paslaugos (etapų skaičius)	1 095	1 120
5.	Stebėjimo paslaugos (pacientų skaičius)	1 145	1 223

		1 248*	
6.	Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (lovadienių skaičius)	14 844	13 460
7.	Stacionarinės paliatyvios pagalbos paslaugos (lovadienių skaičius)	2 065	2 453
7.1.	Išrašytų/mirusių stacionarinės paliatyvios pagalbos pacientų skaičius	44	45

\* teikiant ataskaitą už 2024 metus buvo techninė klaida, duomenys nebuvo pakoreguoti, teisingi pažymėti žvaigždute.

### 3. ĮSTAIGOS DALININKAI FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Grynasis turtas – **887 927,34 eurai**.

Įstaigos dalininkų įnašo vertė 832 210,11 eurai: Sveikatos apsaugos ministerija (100,00 eurų), Mažeikių rajono savivaldybės taryba (832 110,11 eurų).

Grynojo turto sudėties atskleidimas parodytas „Grynojo turto pokyčio ataskaitoje“ 4-ojo VSAFAS 1 priede. Sukauptą deficitą (nuostolį) sudaro **1 293 383,91 eurų**. Ataskaitinio laikotarpio pradžioje perviršis – **1 349 101,14 eurų**. Viso laikotarpio pabaigoje sukauptas perviršis – **55 717,23 eurų**.

### 4. ĮSTAIGOS VEIKLOS FINANSINIAI RODIKLIAI

#### 4.1. Įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus ir šių lėšų panaudojimas

Pagrindinės veiklos pajamos -15 347 362,98 eurai, kitos veiklos pajamos – 31 625,72 eurai. Iš viso pajamų **15 378 988,70 eurai**, iš jų:

- Finansavimo pajamos (valstybės, savivaldybės biudžeto, ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų ir kitų finansavimo šaltinių lėšos) – 1 292 996,05 eurai, sudaro 8,4 proc. nuo pajamų.

- Uždirbtos pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo už suteiktas medicines paslaugas (P21) – 13 988 376,67 eurai, sudaro 91 proc. nuo pajamų. Palyginus su 2024 metais, šiais metais 352 927,75 eurus uždirbome daugiau.

- Uždirbtos pajamos už suteiktas mokamas medicines ir nemedicines paslaugas (P21) – 97 615,98 eurų, sudaro 0,6 proc. nuo pajamų, tai sudaro medicines paslaugas – 65 990,26 eurai, o eilutėje D kitos veiklos pajamos (P21) tai nemedicininės paslaugos (mokamos palatos, maitinimo paslaugos, rašytinės informacijos paslaugos, kompiuterinės tomografijos vaizdų įrašymas, rentgeno nuotraukų įrašymas į CD, ir kt) – 31 625,72 eurai. Palyginus su 2024 metais mažiau pajamų gavome 117 261,57 eurus.

Kaip matome iš pateiktos informacijos, pagrindinis įstaigos pajamų šaltinis yra privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšos.

**Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas.** Per ataskaitinį laikotarpį įstaigai iš Mažeikių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos skirta ir panaudota **992 501,69 eurų**:

1. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus remontui – 159 900,00 eurų.
2. Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos Šiaulių priešgaisrinės gelbėjimo valdybos Telšių Priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos nustatytų pažeidimų pašalinimui – 28 601,69 eurų.
3. Tikslinės priemonės, sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros modernizavimas, įgyvendinimui, artroskopu, basonų antelių plovimo dezinfikavimo mašinos, elektrolitų analizatoriaus, laparoskopinės pompos, naujagimių neinvazinės bilirubino matavimo sistemos, kompresoriaus agregato su slėgio ir valdymo sistemos įsigijimui – 26 719,98 eurų.
4. VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės teikiamų stacionariųjų akušerijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo – 295 000,00 eurų.
5. VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės gydytojo ortopedo – traumatologo profesinės kvalifikacijos įsigijimo programa – 9 000,00 eurų.

6. VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės infrastruktūros modernizavimui įgyvendinimui, artroskopo įsigijimui – 73 280,02 eurų.

7. Gydytojo chirurgo skatinimui – 50 000,00 eurų.

8. Finansuojamojo veiklos užtikrinimui- 300 000,00 eurų.

9. Vidaus ligų gydytojo skatinimui – 50 000,00 eurų.

Pagal parengtą projektą 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr.11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą projektų finansavimo sąlygų aprašo reikalavimais kvietimas Nr.09-029-P-011“ per 2025 metus gauta **139 876,00 eurų**.

Projektas „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ projekto kodas 09-022-P-0058 per 2025 metus gauta **175 270,92 eurų**.

Projektas „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas“ projekto kodas 09-027-P-0031 per 2025 metus gauta **13 133,00 eurų**.

### Informacija apie per 2025 m. gautą finansinę ir nefinansinę paramą ir nemokamai gautos atsargos į balansą:

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas		Gautos paramos dalykas			Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigai	Turtu, išskyrus pinigus	Perduota parama	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys					
1.1	Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie SAM (centralizuotai vakcinas ir skiepų pažymėjimai)	291349070	0	24,00	0	24,00
1.2	Klaipėdos universitetinė ligoninė	306207585	0	6 205,26	0	6 205,26
1.3	UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458	0	2 277,84		2 277,84
1.4	Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka	29075760	0	506,76	0	506,76
1.5	Boehringer Ingelheim RCV GmbH&Co KG Lietuvos filialas	302444188	0	1 703,50	0	1 703,50
1.6	UAB Armila	123813957	0	519,15	0	519,15
1.7	SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centras (centralizuotai pagal SAM ministro įsakymus)	191349831	0	1 712,72	0	1712,72
1.8	UAB Magnum Medical	304086373	0	955,08	0	955,08
1.9	VŠĮ Druskininkų ligoninė	152114650	0	0	11 963,70	11 963,70
1.10	VŠĮ Jonavos ligoninė	190326865	0	0	6 300,00	6 300,00

**Finansiniai rodikliai:**

**Kritinis likvidumo rodiklis.** Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:  $\frac{LTT}{TĮ}$

Žymėjimų reikšmės:

LTT – ASPI likvidaus trumpalaikio turto (išankstiniai mokėjimai, per vienus metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai) vertė (eurais);

TĮ – ASPI trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais).

$$\frac{1\ 800\ 989,53}{1\ 730\ 484,22} = 1,0 \text{ proc.}$$

**Bendrasis mokumo rodiklis** – 2 067 580,24 eurais: 1 730 484,22 eurais = 1,2 proc. (trumpalaikis turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai). Šio rodiklio reikšmė 2024 m. - 2,1 proc.

Įstaigos bendras trumpalaikis mokumo rodiklio lygis rodo, kad Įstaiga pajėgi vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus.

**Greitojo trumpalaikio mokumo koeficientas** – 1 800 989,53 eurais: 1 730 484,22 eurais = 1,0 proc. (per vienerius metus gautinos sumos, pinigai/ trumpalaikiai įsipareigojimai). Šio rodiklio reikšmė 2024 m.- 1,9 proc.

Laikoma, kad greitojo trumpalaikio mokumo koeficiento rodiklis yra riba.

**Bendrasis mokumo rodiklis** – 887 927,34 eurais: 1 730 484,22 eurais = 0,5 proc. (grynasis turtas/ įsipareigojimai). Šio rodiklio reikšmė 2024 m. – 1,7 proc.

**4.3. Informacija apie įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą per finansinius metus**

Ligoninės veikloje yra naudojamas ilgalaikis nematerialusis turtas, kurį sudaro programinė įranga ir jos licencijos bei kitas nematerialusis turtas. Ilgalaikio nematerialiojo turto grupėje taip pat apskaitomi ir išankstiniai apmokėjimai už nematerialųjį turtą.

Ilgalaikio nematerialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas pagal 13-ojo VSAFAS 1 priede nustatytą formą (P3).

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje ilgalaikio nematerialiojo turto likutinė vertė buvo **27 713,95 eurais**.

Turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, įstaiga neturi. Turto, kuris nebenaudojamas įstaigos veikloje, įstaiga neturi.

Įsigyta nematerialiojo turto per metus už **11 089,00 eurais**.

Išankstinių mokėjimų už ilgalaikį nematerialųjį turtą ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Ligoninė neturėjo.

Įstaigoje ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje kuris visiškai nudėvėtas, bet veikloje naudojamas suma – **104 010,52 eurais**.

Įstaigos veikloje yra naudojamas ilgalaikis materialusis turtas, kurį sudaro pastatai, transporto priemonės (Mažeikių rajono savivaldybė ir Sveikatos apsaugos ministerijos patikėjimo teise perdavė į balansą), mašinos ir įrenginiai (medicininė aparatūra), pastatai.

Ilgalaikio materialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas pagal 12-ojo VSAFAS 1 priede nustatytą formą (P4-1).

Įsigyta ir patikėjimo teise gauto ilgalaikio materialiojo turto per ataskaitinį laikotarpį **790 918,57 eurų** (12-ojo VSAFAS 1 priedo 2.1eil.), iš jų:

- Medicinos įranga (med. aparatūra) – **511 469,94 eurais**:

2.1 eilutėje (pirkto turto) – **333 599,94 eurais**: Davikliai (2 vnt.) – 1 210,00 eurais, Širdies stimulatorius Medtronic -3 388,00 eurais, Kriochirurginis aparatas Cryo Elektric II su vežimėliu – 18 137,90 eurais, Švirkštinė pompa Perfusor Compact Plus – 1 149,50 eurais, JEGI Orhodrive Life jėgos instrumentų sistema – 35 211,00 eurais, Artroskopo įranga – 73 280,02 eurais, Automatinis elektrolitų analizatorius – 7 247,90 eurais, Laparoskopinė pompa – 5 124,87 eurais, Bilirubino matuoklis BiliCare – 5 499,45

eurai, Basonų plovimo – dezinfikavimo mašina – 7 804,50 eurai, Optinis kolposkopas ALLSCOPE-HD – 8 784,60 eurai, JEGI Orthodrive Lite jėgos instrumentų sistema stambių kaulų chirurginėms operacijoms – 35 235,20 eurai, Laparaskopinės įrangos komplektas – 131 527,00 eurai.

2.2.eilutėje (neatlygintinai gauta) – **177 870,00 eurai:** Aukštesnės klasės C- lanko sistema.

- baldai ir biuro įranga ir kitas ilgalaikis turtas – **47 666,44 eurai:**

2.1.eilutėje: Keturių dalių spinta – 860,00 eurai, Planšetė Tablet Galaxy – 700,00 eurai, Stacionarus kompiuteris ( 3 vnt.) – 2 574,88 eurai, Paciento transportavimo vežimėlis ir kėdė ( 3 vnt.) – 12 785,90 eurai, Mobilus telefonas Samsung Galaxy – 894,04 eurai, Žaibolaidžio įrenginys – 2 541,00 eurai, Priešgaisrinės apsaugos sistemos įrenginys – 26 060,69 eurai, Foza basic plus (kraujo paėmimo kėdė) – 1 249,93 eurai.

- Nebaigta statyba – **231 782,19 eurai:**

2.1.eilutėje: pirкта turto 159 900,00 eurai ( Savivaldybės lėšos).

2.2 eilutėje neatlygintinai gauto turtas – 71 882,19 eurai (Patalpų Basanavičiaus -22 įsigijimo verė).

4. eilutėje „Pergrupavimai“ - Vadovaujantis 12-ojo VSAFAS 86 punktu ilgalaikio materialiojo turto vienetai, neatitinkantys 12 VSAFAS nustatytų ilgalaikio materialiojo turto pripažinimo kriterijų, pergrupuojami arba nurašomi, kurie nesiekia minimalios ilgalaikio materialiojo turto vertės buvo pergrupuojami ir perkelti į atsargas sumoje – **110 542,61 eurai.**

6.1 eilutėje Įstaigoje ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje kuris visiškai nudėvėtas, bet veikloje naudojamas suma – **2 670 614,16 eurai:**

- medicinos įranga - 2 084 087,04 eurai,
- transporto priemonės – 96 544,83 eurai,
- baldai, kompiuterinė įranga ir kitas – 489 982,29 eurų.

Pagal panaudos sutartis gauto turto paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną – **358 004,02 eurai:**

❖ Įvykdyta Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programa 2012-07-12 sudaryta projekto „Nėščiujų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“ įgyvendinimo sutartis Nr.CH-8-SAM-01/S-190/LBS-885, pagal kurią gauta medicininės aparatūros, biuro įrangos – **178 739,39 eurai.**

❖ UAB Bioeksma analizatoriai su priedais 2 vnt. – **25 275,10 eurų.**

❖ Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos Mažeikių žemėtvarkos skyrius – žemės sklypas – **83 716,53 eurų.**

❖ UAB „Diagnostinės sistemos“ automatinis ir pusiau automatinis šlapimo analizatorius – **14 500,00 eurų.**

❖ UAB „Diamedica“– Analizatoriai – **22 748,00 eurai.**

❖ UAB „Medviva“ – Gliukozės analizatorius Super GL 2 – **3 025,00 eurai.**

❖ UAB „MedUs Medical“ – Hematologinis analizatorius (2 vnt) – **30 000,00 eurų.**

#### 4.4. Įstaigos išlaidos per finansinius metus

**Pagrindinės veiklos sąnaudos** (kartu su investicinės veiklos) sudaro **16 672 372,61 euras**, iš jų:

- Reikšmingiausią sąnaudų dalį suadaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos pateikiamos 24-ojo VSAFAS „Su darbo santykiais susijusios išmokos“ (P22) – **13 815 208,70 eurai**, Ligoninės etatų sąraše nurodytiems darbuotojams ataskaitinį laikotarpį pripažinta 13 585 271,02 eurų, socialinio draudimo sąnaudų 229 937,68 eurų, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 82,9 procentai atostogų kaupinių – 1 212 479,19 eurai:

2024 m. sąnaudos darbo užmokesčiui ir soc.draudimui 12 010 044,16	2025 m. sąnaudos darbo užmokesčiui ir soc.draudimui 13 815 208,70
$\frac{12\ 010\ 044,16}{14\ 745\ 912,47} \times 100 = 81,4$	$\frac{13\ 815\ 208,70}{16\ 672\ 372,61} \times 100 = 82,9$
Visos sąnaudos 14 745 912,47	Visos sąnaudos 16 672 372,61

- Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos – **383 728,79 eurai**, ataskaitinio laikotarpio ilgalaikio nematerialaus ir materialaus turto nusidėvėjimas. Palyginus su 2024 metais didesnė – 4 161,18 eurų, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 2,3 procentai.

- Komunalinių paslaugų ir ryšių paslaugos – **210 281,83 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 1,3 procentai, palyginus su 2024 metais sumažėjo 15 632,60 eurai, o tai šildymo sąnaudos sumažėjo, elektros sąnaudos padidėjo nors įsigyta saulės elektrinė, sumažėjo vandens ir kanalizacijos, padidėjo šiukšlių išvežimas, sudaro:

Eil. Nr.	Sąnaudos	2024 metai	2025 metai	Pokytis+/-
1.	Šildymo	104 954,30	88 569,13	-16 385,17
2.	Elektros energija	53 047,57	64239,58	+11 192,01
3.	Vandentiekio ir kanalizacijos	47 788,69	29 041,52	-18 747,17
4.	Ryšių paslaugų	9 812,92	9 817,41	-4,49
5.	Atliekų tvarkymas	10 310,95	18 614,19	+8 303,24

- Komandiruočių sąnaudas sudaro **944,00 eurų**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 0,006 procentas, palyginus su 2024 metais padidėjo – 372,00 eurų;

- Transporto sąnaudas sudaro **35 718,72 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų - 0,2 procentai, palyginus su 2024 metais padidėjo – 515,23 eurai (padidėjo įkainis pervežimai ligonių su GMP);

- Kvalifikacijos sąnaudos – **35 519,00 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 0,2 procento. Palyginus su 2024 metais, kvalifikacijos sąnaudos padidėjo, nes patirtos sąnaudos už gydytojų rezidentų ruošimą, kurių suma kompensuota savivaldybės lėšomis:

$$\frac{\text{ASPĮ lėšos, panaudotos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui (kvalifikacijos ir komandiruotės sąnaudos)}}{\text{ASPĮ darbo užmokesčio fondas}} \times 100 = 0,24 \text{ proc.}$$

**35 519,00**  
 ASPĮ darbo užmokesčio fondas  
**13 815 208,70**

- Paprastojo remonto ir eksplotavimo – **38,14 eurų**, remontui slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus apmokėjo savivaldybė savo lėšomis tik virš sumokėta PSDF lėšomis:

- Atsargų sunaudojimo sąnaudos – **1 508 444,83 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 9,0 procento: maisto produktai – 116 557,03 eurų (kaip 2024 metais mažiau 1 485,17 eurų), ūkinių atsargų – 219 827,18 eurai, medikamentų – 315 549,51 eurai, ūkinio inventoriaus ir medicininio inventoriaus – 108 203,33 eurai, pagalbinių med. priemonių – 296 326,92 eurai, kraujo sunaudojimas – 120 973,60 eurai, finansavimo atsargų panaudojimas veikloje – 331 007,26 euras), palyginus su 2024 metais daugiau 146 401,09 eurų;

- Socialinių išmokų sąnaudos – **3 900,00 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 0,02 procento, (tai sudaro pagal kolektyvinę sutartį apmokama vienkartinė pašalpa mirus artimajam giminaičiui), palyginus su 2024 metais sumažėjo 1 500,00 eurų;

- Kitų paslaugų sąnaudos – 512 423,64 eurai ir kitos 166 550,65 eurai, viso tai sudaro - **678 974,29 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 4,1 procento, palyginus su 2024 metais sumažėjo skalbimo sąnaudos, padidėjo med. aparatūros priežiūros sąnaudos, kadangi sena aparatūra daug naudojama, todėl reikalinga didesnis jo remontas, tyrimų sąnaudos didesnės daug sergančių ir reikalingi įvairūs tyrimai, padidėjo ir teleradiologijos įkainiai, kitų paslaugų sąnaudos taip pat pakilo:

Eil. Nr.	Sąnaudos	2024 metai	2025 metai	Pokytis+/-
1.	Skalbimas	190 406,93	183 023,75	-7 383,18
2.	Med. aparatūros priežiūra ir remontas	70 814,07	90 691,81	+19 877,74
3.	Tyrimai	53 308,78	67 609,00	-9 300,22

4.	Pacientų sveikatai padarytos žalos atlyginimas, draudimo sąnaudos	27 804,67	28 875,54	-1 070,87
5.	Teleradiologijos tyrimai	116 464,00	15 538,77	-100 925,23
6.	Kitų paslaugų sąnaudos	126 926,01	119 104,09	-7 821,92
7.	Degunies talpos nuoma, balionų nuoma	12 353,46	13 522,21	+ 1 168,75
8.	Finansavimo sąnaudos	58 136,43	160 609,12	+102 472,69

- Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos (P23) – **1 614,31 eurai**, nuo pagrindinės veiklos sąnaudų – 0,001 procento, palūkanų sąnaudos (banko palūkanos už paskolą) – 718,99 eurai, VMI už Metrologijos įstatymo 33 str.1 d. pažeidimą – 700,00 eurai, Valstybinei ligonių kasai baudų sąnaudos (pagal aktą 2025-07-16 Nr. V3-656) – 214,41 eurai.

**VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės finansinis rezultatas** yra neigiamas (deficitas) – **1 293 383,91 eurų**. 2024 m. Įstaigos finansinis rezultatas buvo neigiamas (grynasis deficitas) – 308 144,14 eurai. 2023 m. finansinis rezultatas buvo teigiamas (grynasis perviršis) – 1 633 137,58 eurai.

**VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės sąnaudų valdymo išlaidoms dalis.** Prie valdymo darbuotojų priskiriami direktorius, direktoriaus pavaduotojas, vyriausiasis slaugos administratorius, vyriausiasis finansininkas.

Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis apskaičiuojama pagal formulę:

$$\frac{\text{Valdymo darbuotojų per metus patirtų išlaidų suma}}{\text{Pagr.veiklos sąnaudos per metus + kitos veiklos sąnaudos per metus}} \times 100 \% = 1,3 \text{ proc.}$$

$$\frac{214\,946,00}{16\,672\,372,61}$$

**VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio Įstaigos biudžeto** - įsipareigojimų koeficientas apskaičiuojamas pagal formulę:

$$\frac{\text{Įsipareigojimai}}{\text{Sąnaudos}} = 0,10 \text{ proc.}$$

$$\frac{1\,730\,484,22}{16\,672\,372,61}$$

**VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės vidutinio darbo užmokesčio pokytis:**

VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės darbo užmokesčio pokyčiui apskaičiuoti naudojami ASPĮ teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.

$$\frac{\text{2025 m. 11 mėn. vieno etato vidutinis darbo užmokestis}}{\text{2024 m. 11 mėn. vieno etato vidutinis darbo užmokestis}} \times 100 - 100 = 14,44 \%$$

$$\frac{2\,386 \text{ EUR}}{2\,085 \text{ EUR}}$$

Įstaiga: Viešoji įstaiga Regioninė Mažeikių ligoninė (442)

Periodas: Lapkritis 2025

Periodas: Lapkritis 2024

Informacija apie asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį

Informacija apie asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį

Eil. Nr.	Rodiklis	Darbo užmokesčio fondas, Eur	Užimtų etatų skaičius	Vidutinis vieno etato darbo užmokestis, Eur	Eil. Nr.	Rodiklis	Darbo užmokesčio fondas, Eur	Užimtų etatų skaičius	Vidutinis vieno etato darbo užmokestis, Eur
(1-5)	Iš viso	1 083 475	454,04	2 386	(1-5)	Iš viso	942 396	451,91	2 085

Nuo 2024 m. įvestas rodiklis- *VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės Asmens sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis:*

SIEKTINAS – ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokesčio ne mažesnis kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio. Rodiklis pasiektas.

VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPĮ teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.

2025 m. 1 mėn. slaugytojo vieno etato vidutinis darbo užmokesčio	2 308 EUR	= 0,5
2025 m. 1 mėn. gydytojo vieno etato vidutinis darbo užmokesčio	4 828 EUR	

## 5. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Įstaigos darbuotojų skaičius ir jo kaita per 2025 metus pagal Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK) direktoriaus 2015 m. balandžio 28 d. įsakymu Nr. 1K-106 (VLK direktoriaus 2023 m. rugsėjo 26 d. įsakymo Nr. 1K-251 redakcija) patvirtintą duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos forma, pateikiama lentelėje pagal nustatytas darbuotojų grupes:

Eil. Nr.	Rodiklis	Darbuotojų skaičius* 2024-12-31	Etatų skaičius 2024-12-31	Darbuotojų skaičius* 2025-12-31	Etatų skaičius 2025-12-31
<b>Iš viso:</b>		465	447,396	467	451,296
1.	Administracija	33	36,25	35	38
2.	Gydytojai	69	71,345	78	78,145
3.	Slaugytojai	149	143,995	146	145,345
4.	Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	62	50,356	72	57,706
5.	Kitas personalas	152	145,45	136	132,1

\* *visi fiziniai asmenys, su kuriais ataskaitinę dieną buvo sudarytos bet kokios rūšies darbo sutartys.*

Vadovaujantis lentelės duomenimis, VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis 2025 metais siekia 11,7 proc. (~ 12 proc.). Įstaigos duomenimis gydytojų ir slaugytojų etatų santykis – 2, VLK duomenimis – 2,5.

Per 2025-uosius metus VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje įdarbinta 58 naujų darbuotojų, iš kurių – 15 gydytojų, t. y. gydytojai akušeriai ginekologai, anesteziologas – reanimatologas, chirurgai, ortopedai – traumatologai, radiologas, vidaus ligų, medicinos gydytojai. Įdarbintų slaugytojų – 5, Administracijoje priimti 4 darbuotojai – direktorius, Ekonomikos – statistikos skyriaus vedėja, Personalo skyriaus specialistas, viešųjų pirkimų specialistas.

Darbo santykiai 2025 metais pasibaigė su 55 darbuotojais (7 iš jų – suėjus terminui terminuotose darbo sutartyse, 4 – suėjus pensiniam amžiui), iš kurių – su 7 gydytojais, 2 akušerės, 8 slaugytojos, 2 Administracijos darbuotojai.

Įstaigoje per 2025-uosius metus praktikai atlikti priimti 64 švietimo įstaigų praktikantai. Atsižvelgiant į darbuotojų, įdarbintų kaip švietimo įstaigos praktikantai, skaičių, galima teigti, kad VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė yra patraukli įstaiga studentams. Tuo pačiu – tai galimybė Ligoninei pritraukti vis jaunesnių specialistų likti dirbti Įstaigoje.

2025 m. VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje organizuoti 3 konkursai Įstaigos padalinių vadovų pareigoms užimti:

Ortopedijos – traumatologijos skyriaus vedėjo;

Ekonomikos – statistikos skyriaus vedėjo;  
Ambulatorinės reabilitacijos skyriaus vedėjo.

2025 m. Personalo skyrius intensyviai vykdė medicinos personalo paiešką, siekdamas pritraukti įvairių sričių specialistus: bendrosios praktikos slaugytojus, anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojus, slaugytojų padėjėjus, pagalbinius darbuotojus, medicinos biologus, gydytojus ortopedus-traumatologus, akušerius, radiologijos technologus ir kitus sveikatos priežiūros specialistus. Kandidatų buvo ieškoma aukštesiose mokyklose, rengiančiose šių sričių specialistus: Lietuvos sveikatos mokslų universitete, Vilniaus universitete, Klaipėdos universitete, Kauno kolegijoje, Vilniaus kolegijoje, Šiaulių valstybinėje kolegijoje, taip pat regioninėse profesinėse mokyklose, ruošiančiose slaugytojų padėjėjus, kitus specialistus. Darbo skelbimai buvo nuosekliai talpinami Sveikatos apsaugos ministerijos, LSMU, Vilniaus universiteto, Klaipėdos universiteto, Kauno kolegijos, Vilniaus kolegijos, KVK studijų ir karjeros centro, Šiaulių kolegijos platformose, Užimtumo tarnybos portale, socialinio tinklo „Facebook“ grupėje *Lietuvos medikai* ir Lietuvos radiologijos technologų asociacijos informaciniuose kanaluose, ligoninės svetainėje. Skelbimuose ne tik viešinta, bet ir akcentuota Mažeikių rajono savivaldybės trūkstančių sveikatos priežiūros specialistų skatinimo programa bei slaugos darbuotojams taikomos Europos Sąjungos finansuojamos skatinimo priemonės pagal programą, siekiant padidinti darbo vietų patrauklumą ir sudominti potencialius kandidatus. Pastaraisiais metais visoje šalyje sveikatos priežiūros sistema susiduria su reikšmingais žmogiškųjų išteklių iššūkiais. Ypač regionuose jaučiamas įvairių sričių specialistų trūkumas, todėl personalo pritraukimas tampa nuolatiniu ir kompleksišku procesu. Atsižvelgdamas į šią situaciją, Personalo skyrius 2026 m. planuoja plėsti bendradarbiavimą su universitetų ir kolegijų karjeros centrais bei dalyvauti studentų praktikos ir karjeros mugėse, siekdamas užtikrinti didesnę potencialių kandidatų pasiekiamumą.

Trūkstančių sveikatos priežiūros specialistų skaičius pagal profesinę kvalifikaciją :

**Gydytojai:** gydytojas anesteziologas – reanimatologas – 3, gydytojas ortopedas – traumatologas – 3, vidaus ligų gydytojas – 2, gydytojas kardiologas – 2, gydytojas neurologas – 1, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas – 1, šeimos gydytojas – 1, gydytojas radiologas – 2, gydytojas echoskopuotojas – 2, vaikų ligų gydytojas – 2, gydytojas chirurgas – 2, skubiosios medicinos pagalbos gydytojas – 1, gydytojas infektologas – 1, gydytojas urologas – 1, gydytojas otorinolaringologas – 2, gydytojas gastroenterologas – 1, gydytojas akušeris – ginekologas – 1, gydytojas endoskopuotojas – 2, medicinos gydytojas – 3.

**Slaugytojai ir jų padėjėjai:** Bendrosios praktikos slaugytojas – 9, anestezijos – intensyviosios terapijos slaugytojas – 4, akušeris – 3, slaugytojo padėjėjas – 2.

**Kiti asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys specialistai:** Medicinos biologas – 2, biomedicinos technologas – 2, radiologijos technologas – 4.

Ligoninė 2025 metais buvo Vilniaus universiteto (toliau – VU) ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU) rezidentūros baze ir vykdė rezidentūros studijų programas. 2025 metais rezidentūrą atliko 1 anesteziologijos ir reanimatologijos rezidentas, 1 vidaus ligų rezidentas.

Pagal Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. T1-78 „Dėl trūkstančios kvalifikacijos gydytojų skatinimo dirbti Mažeikių rajono savivaldybės asmens sveikatos priežiūros įstaigose programos patvirtinimo“ patvirtintą trūkstančios kvalifikacijos gydytojų skatinimo dirbti VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje programą 2025 metais dėl įsikūrimo išlaidų kompensavimo buvo kreiptasi vidaus ligų gydytojo ir gydytojo chirurgo, kuriems šios išlaidos buvo kompensuotos.

Pagal Mažeikių rajono savivaldybės tarybos patvirtintas gydytojų profesinės kvalifikacijos įgijimo programas 2025 m. buvo apmokamos rezidentūros studijos (gydytojo ortopedo-traumatologo), su kuriuo įstaiga sudariusi sutartį dėl įsipareigojimo dirbti nustatytą laiką Ligoninėje įgijus profesinę kvalifikaciją.

Taip pat, pagal 2022-2030 metų sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę

ir prieinamumą“ projektą, sudarytos trys sutartys su bendrosios praktikos slaugos studijų studentais, įsipareigojant baigus studijas ir įgijus profesinę kvalifikaciją dirbti nustatytą terminą Ligoninėje.

## 6. SMURTO IR PRIEKABIAVIMO PREVENCIJOS POLITIKOS ĮGYVENDINIMAS

Ligoninės darbo kultūra grindžiama abipuse pagarba ir žmogaus orumu. Tai nustatyta Ligoninės vidaus teisės aktuose, nustatančiuose darbuotojų elgesio kultūros taisykles ir standartus, vienas kurių - Smurto ir priekabiavimo prevencijos VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje politika, patvirtinta Ligoninės direktoriaus 2022 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V1-190 „Dėl smurto ir priekabiavimo prevencijos VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje politikos patvirtinimo. Teisės aktas skelbiamas Ligoninės interneto svetainėje skiltyje „Teisinė informacija“. 2024 m. gruodžio 18 d. Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V1-173 „Dėl Smurto ir priekabiavimo prevencijos VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje politikos, patvirtintos VšĮ Regioninės Mažeikių ligoninės direktoriaus 2022 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V1-90 „Dėl Smurto ir priekabiavimo prevencijos VšĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje politikos patvirtinimo“ įgyvendinimo veiksmų plano 2024-2024 metams patvirtinimo“ patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų 2024-2027 metų planas (toliau – Priemonių planas), kuris paskelbtas Ligoninės interneto svetainėje skiltyje „Teisinė informacija“.

Į Priemonių plano priemones įtrauktos pirminės, antrinės ir (ar) tretinės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos priemonės ir (ar) veiksmai, apimantys 92 proc. Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų, patvirtintų SAM 2023 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. V-257 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų patvirtinimo“ (toliau – Rekomendacijos), 8 punkte nurodytų veiksmų ir (ar) priemonių (11 iš Rekomendacijose nurodytų 12 priemonių). Į Priemonių planą neįtraukta Rekomendacijų 8.3.2 p. nurodyta priemonė (laikinas darbo sąlygų pakeitimas, atostogų suteikimas smurtą ir (ar) priekabiavimą patyrusio darbuotojo prašymu), nes šie veiksmai, kaip pagalbos nukentėjusiajam priemonė, yra nustatyti Ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikoje.

2025 m. įgyvendintos Priemonių plano priemonės:

1. Siekiant užtikrinti optimalų darbo organizavimą, sprendimai, susiję su darbuotojų veikla, įskaitant darbo krūvio paskirstymą, darbo grafikų sudarymą, atostogų planavimą, apmokėjimą, kelionės į darbą ir iš jo išlaidų, kvalifikacijos kėlimo išlaidų kompensavimą, nustatytų socialinių garantijų taikymą, bei kiti darbo organizavimo sprendimai, buvo pagrįsti teisingumo, sąžiningumo, lygių galimybių ir pagarbos žmogui principais. Šiais principais buvo vadovaujamosi ir sudarant naujos redakcijos Ligoninės kolektyvinę sutartį (Ligoninės Kolektyvinė sutartis sudaryta 2025-04-30).

2. Aiškiai nustatytos darbuotojų pareigos ir atsakomybės. 2025 m. buvo atnaujintos 7 pareigybių pareiginės instrukcijos.

3. 2025 m. buvo užtikrinamas ir skatinamas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas Ligoninės kolektyvinėje sutartyje nustatyta tvarka. 2025-04-30 atnaujinta Ligoninės kolektyvinė sutartis, įskaitant nuostatas dėl kvalifikacijos kėlimo ir šių išlaidų padengimo.

4. Siekiant užtikrinti darbuotojų darbo vietos saugumą, patogumą, tinkamą įrengimą, 2025 m. buvo gerinama darbuotojų fizinė darbo aplinka: atnaujinti biuro baldai, darbo kėdės, darbo vietos apšvietimo, šildymo, oro valymo priemonės, žaliuzės, 15 kompiuterių ir monitorių, įrengtos patogesnės darbo vietos, įsigytos kitos priemonės darbuotojų darbo aplinkai ir darbo vietos patogumui gerinti.

5. Naujai priimti darbuotojai supažindinami su Ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politika, kitais vidaus teisės aktais, nustatančiais darbuotojų profesinės etikos bei tinkamo elgesio taisykles ir standartus. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika laikoma kiekviename Ligoninės skyriuje personalui gerai matomoje vietoje. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika ir jos įgyvendinimo Priemonių planas bei kiti profesinės etikos ir tinkamo elgesio reikalavimus nustatantys teisės aktai skelbiami viešai Ligoninės interneto svetainėje.

6. Ugdant įstaigos kultūrą, pagrįstą netolerancija smurtui ir (ar) priekabiavimui, darbuotojams el. paštu (2025-10-22) buvo pateikta koncentruota informacija smurto ir priekabiavimo atpažinimo ir prevencijos tema. Ši informacija paskelbta skyrių skelbimų lentose.

7. Siekiant kurti ir puoselėti saugią, psichologinei sveikatai palankią darbo aplinką, pozityvius ir pagarba grįstus tarpusavio santykius, skyrių vedėjų, vyresniųjų slaugos administratorių ir administracijos darbuotojų susirinkimų metu ar, pagal poreikį, atitinkamų skyrių darbuotojų ir administracijos atstovų susirinkimų metu akcentuojama pagarbaus bendravimo svarba, netolerancija bet kokioms smurto ir (ar) priekabiavimo apraiškoms, skatinamos diskusijos šia tema, darbuotojai raginami teikti siūlymus dėl psichologinio klimato gerinimo, smurto ir priekabiavimo prevencijos priemonių tobulinimo.

8. 2025 m. organizuoti Ligoninės darbuotojų, įskaitant padalinių vadovų, mokymai tema „Psichologinio smurto prevencija asmens sveikatos priežiūros įstaigoje“. Mokymų kvalifikacijos programa registruota VASPVT kompetencijų platformoje. Mokymus išklusė 228 darbuotojai.

9. 2025 m. vykdyta Ligoninėje gautų pranešimų dėl galimo psichologinio smurto bei jų nagrinėjimo rezultatų stebėseną, analizuotas pranešimų skaičiaus pokytis, priežastys, prevencijos priemonių veiksmingumas, 2025 m. duomenys lyginti su ankstesnių metų duomenimis.

Priemonių plano 2.5, 2.6 p. nustatytų priemonių (psichologinės pagalbos suteikimas smurtą ir (ar) priekabiavimą patyrusiems darbuotojams bei sprendimo dėl atsakomybės taikymo smurtautojui priėmimas) taikymas 2025 m. nebuvo tikslingas, nes smurto ir (ar) priekabiavimo atvejų nebuvo nustatyta. 2025 m. buvo tirtas vienas atvejis dėl galimo psichologinio smurto, tačiau, atlikus išsamų atvejo tyrimą komisijoje, konstatuotas konfliktinės situacijos, bet ne smurto ir (ar) priekabiavimo požymių turinčios veikos, buvimas. Konfliktinė situacija suvaldyta.

2025 m. įgyvendinta 92 proc. Priemonių plano priemonių.

## 7. NEPAGEIDAJAMŲ ĮVYKIŲ REGISTRAVIMAS

Ligoninėje nepageidajami įvykiai registruojami vadovaujantis SAM 2010 m. gegužės 6 d. įsakyme Nr. V-401 „Dėl nepageidajamų įvykių stebėsenos aprašo patvirtinimo“ ir Ligoninės Nepageidajamų įvykių stebėsenos ir valdymo kokybės sistemos procedūroje nustatyta tvarka. Siekiant užtikrinti šios procedūros atitiktį minėtam SAM įsakymui, Ligoninės direktoriaus 2025 m. liepos 29 d. įsakymu Nr. V1-84 „Dėl nepageidajamų įvykių stebėsenos ir valdymo procedūros patvirtinimo“ buvo patvirtinta naujos redakcijos Nepageidajamų įvykių stebėsenos ir valdymo procedūra KSP 050/Pat.4.

2025 m. Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinėje sistemoje užregistruoti ir patvirtinti 15 nepageidajamų įvykių. Didžiąją jų dalį sudarė 8 grupės nepageidajami įvykiai (nepageidajami įvykiai, susiję su pacientų priežiūra ir incidentais).

### Nepageidajamų įvykių registravimas 2023-2025 m.

Metai	Užregistruotų ir patvirtintų nepageidajamų įvykių skaičius
2023	14
2024	12
2025	15

## 8. KORUPCIJOS PREVENCIJA

Įstaiga 2025 m. vykdė Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 m. veiksmų plano (toliau – Veiksmų planas) priemones, patvirtintas SAM 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813 „Dėl Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 m. veiksmų plano patvirtinimo“. Praktiškai visos Veiksmų plano priemonės buvo visiškai

įgyvendintos veiksmų plane nustatytais terminais, keletas priemonių nustatytais terminais įgyvendintos iš dalies. Ataskaita apie kiekvienos priemonės įgyvendinimą pateikta Įstaigos dalininkams ir viešai paskelbta Ligoninės interneto svetainėje skiltyje „Korupcijos prevencija.“

Įgyvendinant Veiksmų plano priede „Plano tikslas, uždaviniai, korupcijos rizikos mažinimo priemonės, vykdytojai, laukiami rezultatai, vertinimo kriterijai“ 1 uždavinio „Didinti įstaigos veiklos viešumą ir atskaitingumą visuomenei“ įgyvendinimui numatytą 1.6 priemonę, vykdyta anoniminė pacientų apklausa. Gauti rezultatai skelbiami viešai Įstaigos interneto svetainėje skiltyje „Korupcijos prevencija.“

Į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą Ligoninė įtraukta SAM 2023 m. balandžio 26 d. įsakymu Nr. V-510 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą ir asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinčių korupcijos rizikos veiksnių, sąrašų patvirtinimo.“ Vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarko aprašo, patvirtinto SAM 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo,“ 12 punktu. Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vertinamos kas trejus metus.

2024-11-14 direktoriaus įsakymu patvirtintas pagal VPT rekomendacijas parengtas Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas, į kurį įtrauktos korupcijos rizikos mažinimo / šalinimo veiksniai: nustatyti poreikio formavimo tvarka, numatanti prievolę motyvuotai (racionaliai) pagrįsti kiekvieno pirkimo būtinumą; planuojant lėšas viešiesiems pirkimams, numatyta pareiga įvertinti atitinkamo pirkimo objekto rinkos kainą, atsižvelgti į panašių pirkimų planavimo patirtį ir kt.; nustatytos aiškios ir nedviprasmiškos sąlygos, kada pirkimus vykdo pirkimo organizatorius, o kada viešojo pirkimo komisija; pareiga viešojo pirkimo sutartis sudaryti naudojant VPT patvirtintas direktoriaus įsakymu patvirtintomis tipinių bendrųjų ir specialiųjų sąlygų formomis; nusistatyta aiški sutarčių keitimo inicijavimo, keitimo poreikio motyvavimo procesą, kuriame yra nuostatos, kad sprendimas dėl sutarties keitimo negali būti vienasmeniškai priimamas asmens, atsakingo už sutarties vykdymo kontrolę ir pan.; vykdant sutarties priežiūros kontrolę: priimant prekes, darbus ar paslaugas, patikrinti, ar pirkimo objektas atitinka tai, kas numatyta sutartyje, ar pateikiama sutartyje nustatytais įkainiais, terminais, ar sutartį vykdo joje nurodyti asmenys ir pan.

Atsižvelgiant į pakeistą teisinį reglamentavimą, atnaujinti: Viešosios įstaigos Regioninės Mažeikių ligoninės dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas taip pat reprezentacijai skirtų dovanų, perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo tvarkos aprašas; Viešosios įstaigos Regioninės Mažeikių ligoninės paramos inicijavimo, gavimo, teikimo, naudojimo, kontrolės, apskaitos ir viešinimo tvarkos aprašas.

Atnaujinta Ligoninės interneto svetainėje adresu: <https://www.mazeikiuligonine.lt/korupcijos-prevencija/> skelbiama informacija apie korupcijos prevenciją.

## 9. INFORMACINĖS SISTEMOS DIEGIMO IR PLĖTROS LYGIS ĮSTAIGOJE

Įstaigoje įdiegta informacinė sistema (ESIS), kuri yra integruota su elektronine sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacine sistema (ESPBI IS). 2025 m. naudoti ESIS funkcionalumai:

1. Ambulatorinių apsilankymų planavimas;
2. Išankstinė elektroninė pacientų registracija ipr.esveikata.lt;
3. Ambulatorinių pacientų priėmimas;
4. Ambulatorinis gydymas;
5. Priėmimas stacionariniam gydymui;
6. Stacionarinis gydymas;
7. Laboratorinių tyrimų užsakymas;
8. Instrumentinių tyrimų užsakymas;
9. Instrumentinių tyrimų aprašymas;
10. Stacionaro epikrizės E003 rašymas;

11. Ambulatorinio apsilankymo aprašymas E025;
12. Siuntimų ir atsakymų rašymas E027, E027-a;
13. Elektroninis receptas EREC01;
14. Gimimo pažymėjimai E103;
15. Mirties liudijimai E106;
16. Vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas;
17. Reabilitacijos paslaugų fiksavimo modulis.
18. Laboratorinių tyrimų posistemė ELAB.

ESPBI IS atnaujinimai 2025 m.:

- 2025 m. Įstaiga pradėjo teikti laboratorinių tyrimų duomenis į atnaujintą ESPBI IS posistemę ELAB;
- 2025 m. Įstaigoje įgyvendintas ESPBI IS funkcionalumas – registracija stacionarinėms slaugos ir palaikomojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti.

**Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS) 2025 m. 78,4 proc.** Ligoninės registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti buvo atliekama IPR IS.

**2023-2025 m. IPR IS atliktos registracijos specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti**

Metai	Per IPR IS atliktos registracijos specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti, proc.
2023	78,2
2024	84,2
2025	78,4

VLK duomenimis, Ligoninė IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos ateinantiems 4 mėnesiams skelbė 49 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikų.

## 10. VIEŠIEJI PIRKIMAI IR INVESTICIJŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS

2025 metais viešieji pirkimai buvo vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu, Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu bei Įstaigos vidaus teisės aktais. Pirkimų organizavimas buvo orientuotas į racionalų lėšų panaudojimą, skaidrumo užtikrinimą ir efektyvų įstaigos veiklos poreikių tenkinimą.

Per 2025 metus sudarytos 253 viešųjų pirkimų sutartys, kurių bendra vertė sudarė 3 140 252 Eur, įskaitant investicinių projektų lėšas.

Per CPO LT elektroninį katalogą sudarytos 133 sutartys, kurių bendra vertė – 1 427 543 Eur. Iš jų 3 pirkimai vykdyti kaip konsoliduoti pirkimai, siekiant efektyvesnio lėšų panaudojimo ir masto ekonomijos principo taikymo.

Pirkimai vykdyti užtikrinant konkurenciją, lygiateisiškumą, nediskriminavimą ir skaidrumą, laikantis nustatytų terminų bei procedūrų.

Įgyvendinami investicijų projektai:

### **1. Projektas „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-02-P-0058**

2025 metais projekto įgyvendinimui panaudota 465 646,72 Eur. Įvykdyti 6 viešieji pirkimai, susiję su infrastruktūros atnaujinimu ir medicininės įrangos įsigijimu.

Projektas prisideda prie modernios infrastruktūros kūrimo ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo.

### **2. Projektas „Regioninės Mažeikių ligoninės skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės gerinimas“ Nr. 09-029-P-0011**

Pirkimų procedūrų metu sudaryta sutarčių už 328 026,60 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį įvykdyti 9 viešieji pirkimai, skirti medicininės įrangos ir kitų projekto veikloms reikalingų priemonių įsigijimui.

Projektas reikšmingai prisideda prie skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės gerinimo regione.

## 11. PACIENTŲ PASITENKINIMAS ĮSTAIGOS TEIKIAMOMIS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS, PACIENTŲ SKUNDAI

**Pacientų pasitenkinimo gautomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis.** 2025 m. pacientų pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, kurį apskaičiuoja Valstybinė ligonių kasa, yra 95,4 proc. Pagal Valstybinės ligonių kasos pateiktus duomenis, Išankstinės pacientų registracijos informacinėje sistemoje 2025 m. Ligoninės pacientams buvo išsiųstos 503 paslaugų vertinimo anketos, gauta atsakymų 119.

Įstaiga 2025 m. taip pat pati aktyviai vykdė anoniminę pacientų apklausą, pateikdama pacientams užpildyti apklausos anketų formas, patvirtintas SAM 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ ir 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“.

2025 m. gauta net 2117 tinkamai užpildytų stacionarinių paslaugų vertinimo anketų, kas sudaro 25,6 proc. stacionare gydytų pacientų (2025 m. stacionaro pacientų skaičius (išrašyta pacientų) – 8260). Apklaustų pacientų skaičius 2025 m., lyginant su ankstesniais metais, yra reikšmingai išaugęs (duomenys tolesnėje lentelėje).

Teigiamai įvertintų stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketų skaičius – 2103 iš 2117, t. y. **99,3 proc.** (teigiamai įvertintos anketos – tai anketos, kuriose pacientų bendras pasitenkinimas teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinamas 7–10). Pacientų pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis išliko stabilus ir aukštas -  $\bar{M} = 0,99$  (2103÷2117).

### 2023-2025 m. stacionarinių paslaugų anoniminių vertinimo anketų duomenys

Metai	Tinkamai užpildytų anketų skaičius	Teigiamai įvertintų anketų dalis, vnt. (proc.)	Pacientų pasitenkinimo lygis $\bar{M}$ ( $\bar{M} = \frac{\text{teigiamai įvertintų anketų skaičius}}{\text{tinkamai užpildytų anketų skaičius}}$ )
2023	1388	1380 (99,4 proc.)	0,99
2024	1606	1594 (99,2 proc.)	0,99
2025	2117	2103 (99,3 proc.)	0,99

2025 m. taip pat gauta 112 tinkamai užpildytų ambulatorinių paslaugų vertinimo anketų. Iš jų, teigiamai įvertintų anketų skaičius – 106, t. y. **95 proc.** Pacientų pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis  $\bar{M} = 0,95$  (106÷112).

**Pacientų skundai.** 2025 m. Ligoninėje gautas 1 reikalavimus atitinkantis skundas (dėl registracijos ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti ir šios paslaugos suteikimo). Skundas nepagrįstas (paslauga nustatytą dieną pacientui nebuvo suteikta, informacinėje sistemoje nesant gydytojo siuntimo).

Dėl šiame skunde nurodyto atvejo pacientas 2025 m. nesikreipė į Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisiją (toliau – Žalos komisija) dėl turtinės ar neturtinės žalos atlyginimo,

Valstybinę akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybą prie SAM (toliau – VASPVT) ar kitas institucijas.

**Prašymai Žalos komisijai.** 2025 m. Žalos komisijoje buvo nagrinėti 2 pacientų (jų atstovų) prašymai dėl žalos paciento sveikatai atlyginimo, teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas Ligoninėje. Vienu atveju paciento prašymas atlyginti žalą netenkintas visa apimtimi (sprendimas priimtas 2025 m.), kitu atveju prašymas tenkintas iš dalies (sprendimas priimtas 2026 m.).

**Skundai Akreditavimo tarnybai.** 2025 m. Akreditavimo tarnyboje buvo nagrinėti 2 pacientų (jų atstovų) skundai. Vienas iš šių skundų Akreditavimo tarnybai pateiktas 2024 m., išnagrinėtas 2025 m., kitas - pateiktas 2025 m., išnagrinėtas 2026 m. Abiem atvejais Akreditavimo tarnyba nustatė neatitiktis asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą reglamentuojantiems teisės aktams.

#### 2023– 2025 m. pacientų skundai ir prašymai dėl žalos atlyginimo

Metai	Skundai (Ligoninei, VASPVT, prašymai Žalos komisijai)		Iš jų, prašymai Žalos komisijai atlyginti žalą		Iš jų, skundai VASPVT	
	Skaičius	Pagrįsti ir iš dalies pagrįsti (išnagrinėjus įstaigoje)	Skaičius	Sprendimas	Skaičius	Išvada
2023	4	2	1	tenkintas iš dalies	-	-
2024	6*	2	2	2 - netenkinti	1***	Neišnagrinėtas
2025	5*	0	2	1 – netenkintas, 1 – tenkintas iš dalies**	2***	Nustatytos neatitiktys teisės aktams

\* 1 skundas VASPVT pateiktas 2024 m., išnagrinėtas 2025 m.

\*\* Sprendimas tenkinti skundą iš dalies priimtas 2026 m.

\*\*\* 1 skundas VASPVT pateiktas 2024 m., išnagrinėtas 2025 m., 1 skundas VASPVT pateiktas 2025 m., išnagrinėtas 2026 m.

## 12. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2025 METŲ SIEKINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMAS

2025 metų Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų veiklos rezultatų vertinimo rodiklių siektinos reikšmės nustatytos SAM 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos Nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“. VŠĮ Mažeikių ligoninės veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų pasiektos reikšmės:

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	Pasiekta rodiklio reikšmė
<b>I</b>	<b>Finansinių rodiklių grupė:</b>		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Grynasis deficitas – 1 293 383,91 Eur Pajamos (15 378 988,70 Eur) – Sąnaudos (16 672 372,61 Eur) = 1 293 383,91 Eur
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	Ne mažiau nei 2 sutartys per metus	2025 m. Įstaigai iš Mažeikių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos, pasirašant finansavimo sutartis, skirta 992 501,69 eurų: 1. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus remontui – 159 900,00 eurų.

			<p>2. Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos Šiaulių priešgaisrinės gelbėjimo valdybos Telšių Priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos nustatytiems pažeidimams pašalinti – 28 601,69 eurų.</p> <p>3. Tikslinės priemonės „Sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros modernizavimas“ įgyvendinimui - artroskopui, basonų antelių plovimo dezinfekavimo mašinai, elektrolitų analizatoriui, laparoskopinei pompai, naujų neinvazinei bilirubino matavimo sistemai, kompresoriaus agregatui su slėgio ir valdymo sistema įsigyti – 26 719,98 eurų.</p> <p>4. Ligoninės teikiamoms stacionarinėms akušerijos asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti – 295 000,00 eurų.</p> <p>5. Viešosios įstaigos Regioninės Mažeikių ligoninės gydytojo ortopedo–traumatologo profesinės kvalifikacijos įsigijimo programa – 9 000,00 eurų.</p> <p>6. Ligoninės infrastruktūros modernizavimui įgyvendinimui, artroskopo įsigijimui – 73 280,02 eurų.</p> <p>7. Finansuojamojo veiklos užtikrinimui- 300 000,00 eurų.</p> <p>8. Gydytojo chirurgo skatinimui – 50 000,00 eurų.</p> <p>9. Vidaus ligų gydytojo skatinimui – 50 000,00 eurų.</p> <p>Pagal parengtą projektą 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr.11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą projektų finansavimo sąlygų aprašo reikalavimais kvietimas Nr.09-029-P-011“ 2025 m. gauta <b>139 876,00 eurų</b>.</p> <p>Projektas „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“, projekto kodas 09-022-P-0058, 2025 m. gauta <b>175 270,92 eurų</b>.</p> <p>Projektas „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas“ projekto kodas 09-027-P-0031 2025 m. gauta <b>13 133,00 eurų</b>.</p>
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	2025 m. įvykdyti 3 konsoliduoti viešieji pirkimai
<b>II Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>			
1.	Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPI) teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Ne mažiau kaip 95,0 proc.	95,4 proc.

2.	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	SAM 2023-04-26 įsakymu Nr. V-510 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą ir asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinčių korupcijos rizikos veiksnių, sąrašų patvirtinimo“ VŠĮ Mažeikių ligoninė įtraukta į skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
<b>III. Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>			
1.	ASPI darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 % per metus	12 proc.
2.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,24 proc.
3.	ASPI gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	ASPI slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPI gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	Ligoninės slaugytojo vidutinis darbo užmokestis - 0,5 Ligoninė gydytojo vidutinio darbo užmokesčio
<b>IV. Turinio rodiklių grupė:</b>			
1.	ASPI slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	ASPI vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etatai	VLK duomenimis, Ligoninėje vienam gydytojo etatui tenka 2,5 slaugytojo etato
2.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksnių planų įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc.	<p>1. Ligoninės direktoriaus 2024-12-18 įsakymu Nr. V1-173<sup>1</sup> patvirtintas Viešosios įstaigos Regioninės Mažeikių ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksnių 2024-2027 metų planas (toliau – Priemonių planas). Priemonių planas paskelbtas Ligoninės interneto svetainėje. Į Priemonių planą įtraukti veiksmai ir priemonės, apimantys <b>92 proc.</b> Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų,<sup>2</sup> 8 punkte nurodytų veiksnių ir (ar) priemonių (11 iš Rekomendacijose nurodytų 12 priemonių).</p> <p>2. 2025 m. įgyvendinta <b>92 proc.</b> Priemonių plano priemonių (išsamiau – 2025 m. veiklos ataskaitos 8 skyriuje).</p> <p><sup>1</sup> - Ligoninės direktoriaus 2024-12-18 įsakymas Nr. V1-173 „Dėl Smurto ir priekabiavimo prevencijos VŠĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje politikos, patvirtintos VŠĮ Regioninės Mažeikių ligoninės direktoriaus 2022 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V1-90 „Dėl Smurto ir priekabiavimo prevencijos VŠĮ Regioninėje Mažeikių ligoninėje politikos patvirtinimo“ įgyvendinimo veiksnių plano 2024-2024 metams patvirtinimo“.</p> <p><sup>2</sup> - Asmens sveikatos priežiūros įstaigų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijos, patvirtintos SAM 2023 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. V-257 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos</p>

			politikos rengimo ir įgyvendinimo rekomendacijų patvirtinimo“.
3.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką	Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinėje sistemoje 2025 m. užregistruoti ir patvirtinti 15 nepageidaujamų įvykių. Ligoninės direktoriaus 2025-07-29 įsakymu Nr. V1-84 „Dėl nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo procedūros patvirtinimo“ buvo patvirtinta naujos redakcijos Nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo procedūra KSP 050/Pat.4.
<b>V</b>	<b>Kiti rodikliai:</b>		
1.	Duomenų teikimas IPR IS	80 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS	78,4 proc. Ligoninės registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS
2.	Laboratorinių tyrimų užsakymų ir atsakymų teikimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą	ASPĮ teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS (rodiklio įvykdymas 2025 m. nevertinamas)	Ligoninė teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPĮ paskelbia ne mažiau kaip 80 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikų	VLK duomenimis, Ligoninė ateinantiems 4 mėnesiams skelbė 49 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikų

### 13. ĮSTAIGOS 2026 METŲ VEIKLOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI

#### 1. Ligoninės modernizavimas

1.1. Tęsti projekto „Regioninės Mažeikių ligoninės skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės gerinimas“ Nr. 09-029-P-0011 įgyvendinimą.

1.2. Tęsti projekto “Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas” vykdymą.

1.3. Įsisavinti iš Mažeikių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos Ligoninei skirtas lėšas, numatytas medicininei įrangai, infrastruktūrai atnaujinti (412 800,00 Eur) bei Akušerijos-ginekologijos ir neonatologijos skyriuje teikiamoms stacionarinėms akušerijos asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti (330 000,00 Eur).

1.4. Tęsti medicininės įrangos atnaujinimą ir gydymo patalpų modernizavimą, siekiant užtikrinti saugias, kokybiškas ir reikalavimus atitinkančias asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

#### 2. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, pacientų gerovė

2.1. Siekti trumpinti pacientų laukimo laiką planinėms konsultacijoms ir diagnostiniams tyrimams, gerinti paslaugų organizavimo procesus, tobulinti pacientų aptarnavimo kultūrą bei užtikrinti aukštą pacientų pasitenkinimo lygį.

2.2. Gerinti pacientų registracijos asmens sveikatos priežiūros paslaugoms procesą, plėtojant skaitmeninius sprendimus bei stiprinant informacijos sklaidą.

### **3. Asmens sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas, kvalifikacijos kėlimas**

3.1. Dalyvauti Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. T1-78 patvirtintoje (2025 m. lapkričio 20 d. sprendimo Nr. T1-448 redakcija) „Trūkstančių sveikatos priežiūros specialistų skatinimo dirbti Mažeikių rajono savivaldybės asmens sveikatos priežiūros įstaigose programoje“.

3.2. Dalyvauti įgyvendinant projektą „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas“, pateiktą pagal 2022-2030 metų Sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ projektų finansavimo sąlygų aprašo 25 priedą.

3.3. Užtikrinti rezidentūros studijų programų vykdymą rezidentūros bazėje.

3.4. Užtikrinti ir plėtoti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą ir kompetencijų tobulinimą.

3.5. Dalyvauti švietimo įstaigų organizuojamuose karjeros planavimo renginiuose.

### **4. Skaitmenizacija**

4.1. Plėtoti skaitmeninius sprendimus, tobulinančius informacijos valdymo, teikimo ir apsiikeitimo procesus:

4.1.1. didinti į ESPBI IS ELAB posistemę teikiamų skirtingų laboratorinių tyrimų kieki;

4.1.2. didinti Ligoninės IT duomenų serverio pajėgumus, pereinant į Telecentro virtualų serverį;

4.1.3. dskaitmenizuoti dokumentų valdymo sistemą, nuo 2026 m. gegužės mėnesio pradėdant diegti DBSIS;

4.1.4. modernizuoti personalo ir finansų apskaitą, diegiant pažangias skaitmenines programas.

### **5. Civilinė sauga**

5.1. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2024 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. V-1170 „Dėl asmens ir visuomenės priežiūros įstaigų pasirengimo ir veiklos organizavimo įvykių, ekstremalių įvykių, krizių ar ekstremalių situacijų atvejais“, parengti ir patvirtinti Ekstremalių situacijų valdymo planą ir paruošti su šiuo planu reikalingą dokumentaciją ir organizuoti mokymus bei pratybas.

5.2. Aktyviai bendradarbiauti su UAB „SDG“ rengiant Ligoninės Ekstremalių situacijų valdymo planą, jo dokumentaciją ir mokymus, spręsti dėl Civilinės saugos specialisto įdarbinimo Įstaigoje.

Vienas iš esminių Įstaigos veiklos tikslų 2026 metams - efektyviai naudoti finansinius ir materialinius išteklius, optimizuoti vidaus procesus bei siekti subalansuoto sutartinių įsipareigojimų su VLK vykdymo.

#### **PRIEDAI:**

1. Informacija apie reikšmingus sandorius, 1 lapas.

2. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus, 1 lapas.

Direktorius



Alfonsas Motuzas

Viešosios įstaigos Regioninės Mažeikių  
ligoninės 2025 metų veiklos ataskaitos  
1 priedas

**INFORMACIJA APIE REIKŠMINGUS SANDORIUS**

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	191351679	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Europos a.1, LT- 09308, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos, apmokamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų	13071036
					Iš viso	13071036

**Pastabos:**

1. Pavadinimo skiltyje, jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo, – vardas ir pavardė.
  2. Kodo skiltyje nurodomas juridinio asmens kodas.
  3. Registro skiltyje nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.
  4. Adreso skiltyje, jei tai juridinis asmuo, nurodomas buveinės adresas, jei fizinis asmuo, – adresas korespondencijai.
  5. Sumos skiltyje, jei sandoris yra apmokestinamas pridėtinės vertės mokesčiu (toliau – PVM), viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.
-

Viešosios įstaigos Regioninės Mažeikių  
ligoninės 2025 metų veiklos ataskaitos  
2 priedas

**INFORMACIJA APIE VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ  
ATLYGINIMĄ PER ATASKAITINIUS METUS**

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Prie- mokus	Priedai	Premi- jos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 + 4 + 5
1.	Direktorius	30186,00	0	0	0	4664,40	34850,40
2.	Direktoriaus pavduotojai	40992,29	0	3733,43		8618,47	53344,19
3.	Vyr.slaugos administratorė	37642,84		18327,39		7849,50	63819,73
4.	Vyr.finansininkas	34220,00		13340,00		15371,68	62931,68

**Pastabos:**

1. Nurodomos sumos, neatskaičius mokesčių.

2. Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

2025 metais buvo direktorių kaita, išmokėtas atlyginimas ir kitos išmokos parodyta kiek sukaupta atostoginių kaupinių.

Direktoriaus pavaduotojui bazinis atlyginimas priedai –kintamoji dalis, kitos išmokos – sukaupti atostoginių kaupiniai, išmokėta už nepanaudotas atostogas ir nedarbingumo pašalpa ligoninės lėšomis.

Vyr.slaugos administratorėi bazinis atlyginimas, priedas už intensyvų darbą ir pavadavimas direktoriaus, kitos išmokos - sukaupta atostoginių kaupinių.

Vyr.finansininkės bazinis atlyginimas, priedas už intensyvų darbą, kitos išmokos sukaupti atostoginių kaupiniai.